

# EXPERIÊNCIA AMATA – PRIMEIRA CONCESSÃO FLORESTAL NO BRASIL



A M A T A

*Amata é uma empresa florestal brasileira criada com o objetivo de manter viva a floresta nativa*





 Rondônia

 Pará - Castanhal,  
Paragominas, Ipixuna

 Mato Grosso do Sul - Três lagoas

 Paraná - Itaperuçu

 São Paulo

# PROCESSO DE CONCESSÃO



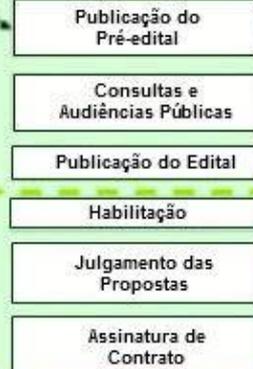
## Fase Pré-Edital

*Inclui todas as etapas até a publicação do edital de licitação*



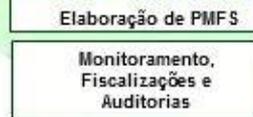
## Fase Seleção e Contratação

*Inclui todas as etapas até a assinatura do edital de contrato de concessão florestal*

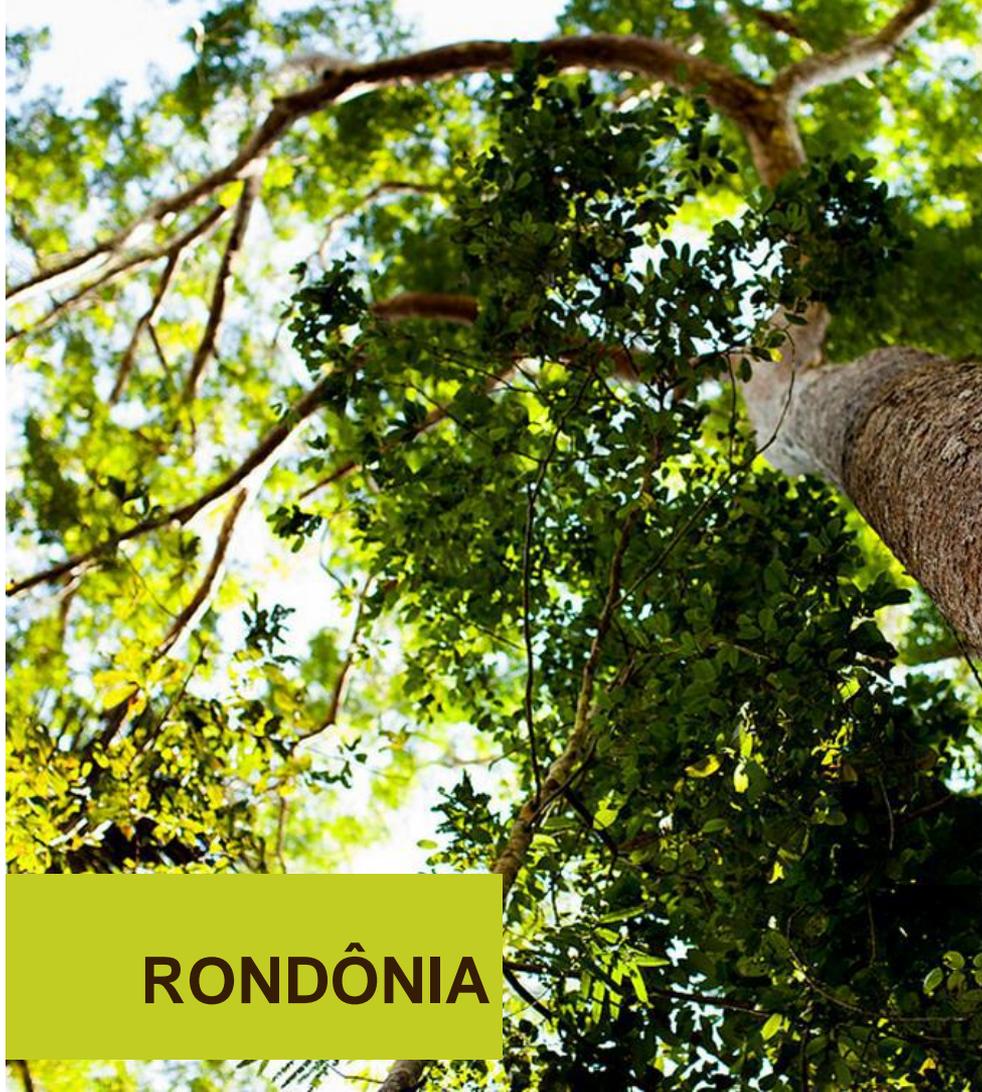


## Fase Execução

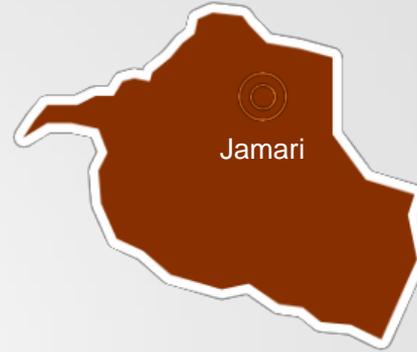
*Inclui as atividades relacionadas a implantação do manejo florestal e ao monitoramento, fiscalização e auditorias*







**RONDÔNIA**



**Manejo Florestal  
Sustentável e Indústria**

---

**Primeira concessão  
florestal brasileira**

---

**Área total:  
46 mil ha**

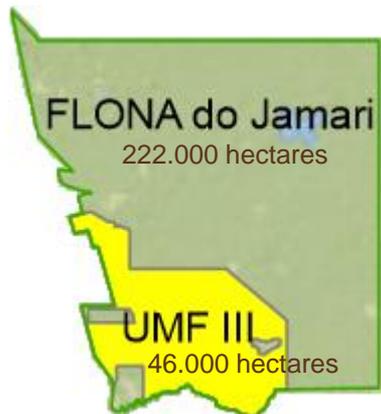
---

**Colheita:  
20 mil m<sup>3</sup> /ano**

---

**Produção Serrado:  
5 mil m<sup>3</sup>/ano**

**100%**  
de MADEIRA da  
Concessão  
Pública



## PLANEJAMENTO

EIA/RIMA – Relatório de impacto ambiental  
PMFS – Plano de manejo florestal sustentável

- Elaboração do PMFS
- Inventário Diagnostico (recursos disponíveis)
  - Identificação de impactos sociais e ambientais
  - Identificação das UPAs (Unidade de produção anual)
  - Geoprocessamento (Elaboração de mapas)

## PLANEJAMENTO NOVAS UPAS

Levantamento e análises

- Inventário florestal 100%
- Geoprocessamento 100%
- POA – Plano de operação Anual

## TREINAMENTO E OPERAÇÃO

Manejo Sustentável de Baixo Impacto

- Planejamento de estradas e trilhas
- Construção de estradas e pátios
- Corte direcionado e arraste
- Transporte até os pátios
- Transporte até a serraria
- Traçamento e transporte de resíduos

ANUAL  
Melhorias contínuas

- Inventário pós corte
- Recuperação ambiental
- Monitoramento da floresta

## MONITORAMENTO

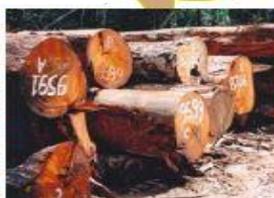
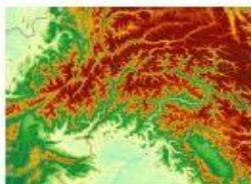
Planejamento próxima UPA

- Análises de rendimentos florestais
- Análise de rendimento da serraria

## INDUSTRIALIZAÇÃO

Operação da Indústria

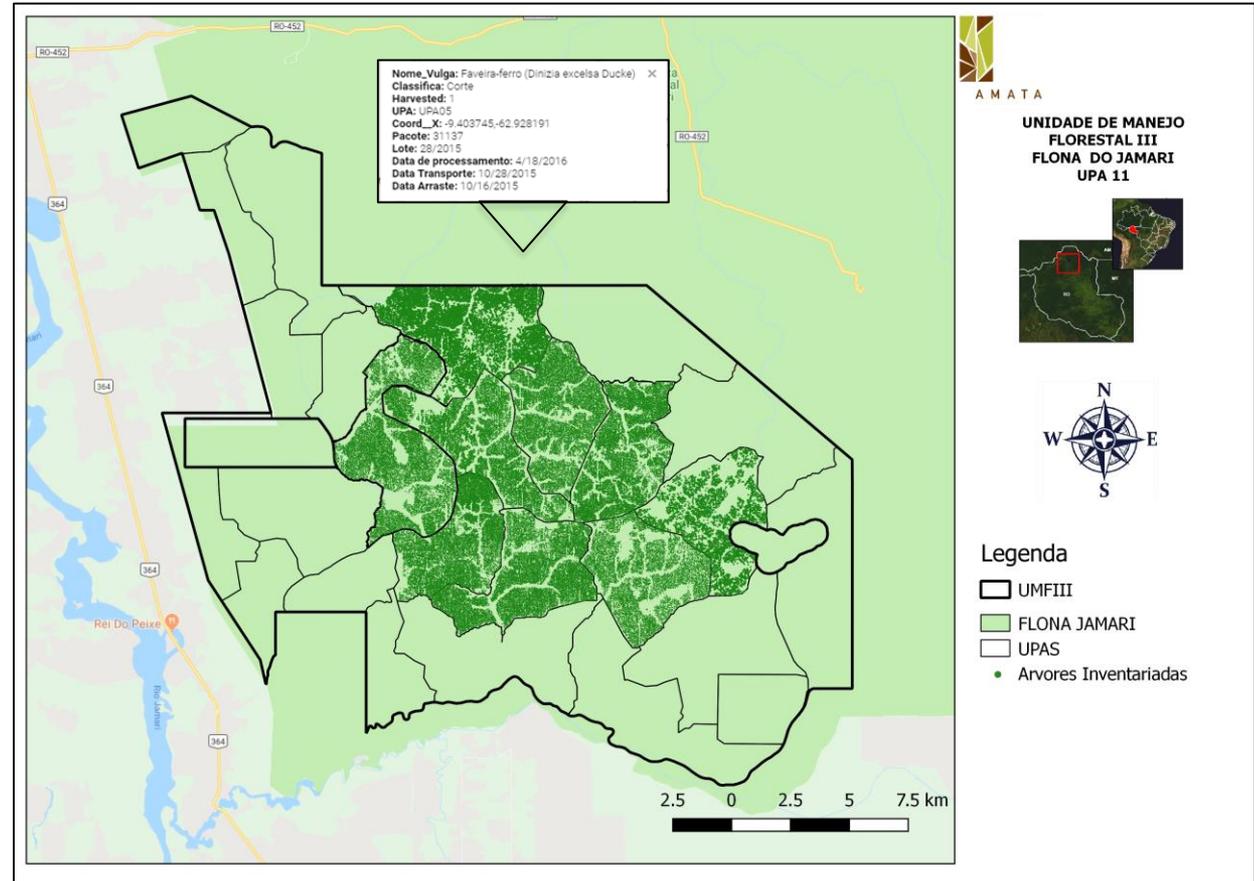
- Planejamento de produção
- Recepção de toras
- Controle de estoque
- Desdobro primário e secundário
- Aplainagem
- Secagem
- Embalagem e expedição
- Controle de qualidade





1. Cada árvore tem um número que a identifica - RG

INVENTÁRIO 100%



**FrmCodBarras**

Objetivo:

UPA:  UT:

UC:  Árvores:

XAtual:  XÁrvore:

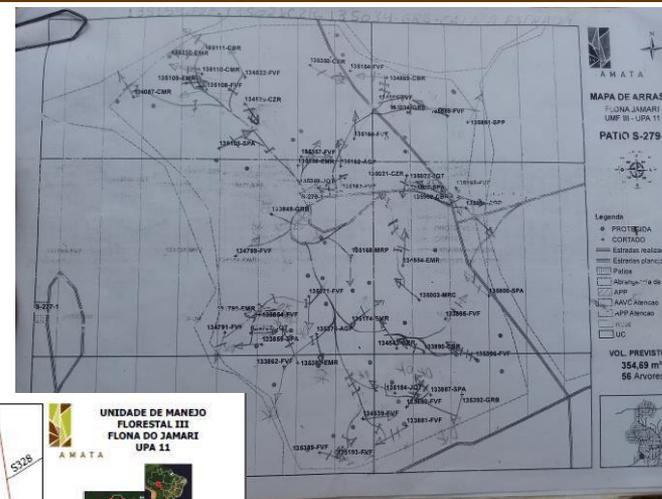
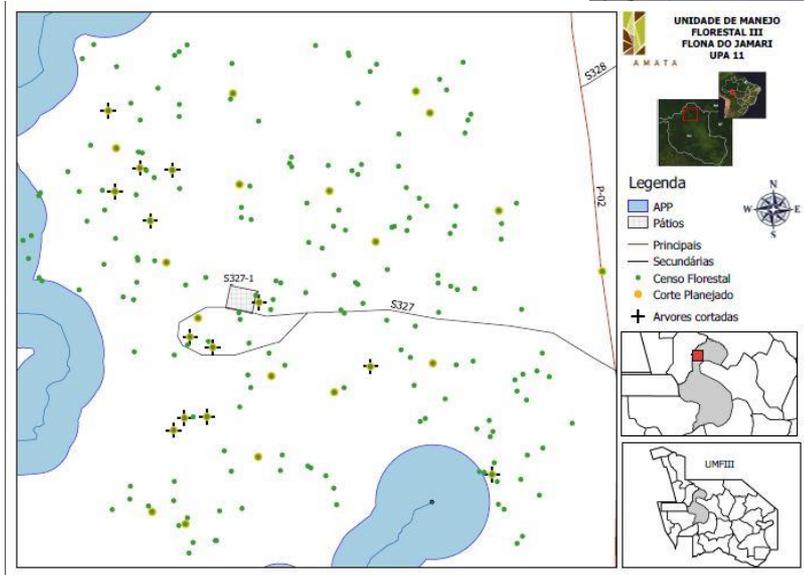
YAtual:  YÁrvore:

Pós-Instalada



CORTE/ARRASTE

2. Após o corte, o número do RG é mantido no toco





3. O mesmo número de **RG** também identifica a tora cortada



4. Este mesmo RG e transpassado para as toras que serão carregadas ate a indústria

Visão das Árvores

Importar / Exportar

Escolher arquivo Nenhum arquivo selecionado

Importar

Exportar

Descrição do filtro

UPA: UPA 03

UT: A

UC: 1313-E

Incluir Buscar Exportar Exportar Favoritos Ajuda Traduzir

	Id	UPA	UT	UC	Id Árvore	Nº Picada	X	Y	Espécie Censo	Espécie Corte	DAP ↑	Altura	Qual
X	391833	UPA 03	A	1313-E	15476	3	15	75	Castanheira (Bertholletia excelsa Humb. & Bonpl.)		155,34	20,00	COF
X	412624	UPA 03	A	1313-E	15041	9	45	180	Castanheira (Bertholletia excelsa Humb. & Bonpl.)		152,79	25,00	COF
X	412623	UPA 03	A	1313-E	15337	9	48	248	Tamboril (Hymenolobium cf. modestum Ducke)		130,83	16,00	COF
X	410820	UPA 03	A	1313-E	15490	1	20	200	Garapeira (Apuleia leiocarpa (Vogel) J.F.Macbr.)		124,14	17,00	COF
	391834	UPA 03	A	1313-E	16053	6	18	124	Faveira-ferro (Dinizia excelsa Ducke)	Faveira-ferro (Dinizia excelsa Ducke)	121,59	15,00	COF
X	406561	UPA 03	A	1313-E	15045	9	2	175	Tamboril (Hymenolobium cf. modestum Ducke)		113,00	24,00	COF
X	338889	UPA 03	A	1313-E	16071	6	37	231	Embreira (Couratari stellata A. C. Sm.)	Embreira (Couratari stellata A. C. Sm.)	101,86	18,00	COF
X	406559	UPA 03	A	1313-E	15473	3	1	20	Castanheira (Bertholletia excelsa Humb. & Bonpl.)		100,27	22,00	COF
X	412626	UPA 03	A	1313-E	16251	2	16	33	Mirindiba-preta (Terminalia amazonica (J.F.Gmel) Exell.)		98,04	16,00	COF
∨	338888	UPA 03	A	1313-E	15365	7	45	75	Tapi (Tapi...		98,04	16,00	COF



5. O numero RG da arvore pregados nas toras permanece nelas durante o transporte



## Visão das Árvores

Importar / Exportar

Escolher arquivo Nenhum arquivo selecionado

Importar

Exportar

Descrição do filtro

UPA: UPA 03 ▼

UT: A ▼

UC: 1313-E ▼



	Id	UPA	UT	UC	Id Árvore	Nº Picada	X	Y	Espécie Censo	Espécie Corte	DAP ↑	Altura	Qual
X	391833	UPA 03	A	1313-E	15476	3	15	75	Castanheira ( <i>Bertholletia excelsa</i> Humb. & Bonpl.)		155,34	20,00	COF
X	412624	UPA 03	A	1313-E	15041	9	45	180	Castanheira ( <i>Bertholletia excelsa</i> Humb. & Bonpl.)		152,79	25,00	COF
X	412623	UPA 03	A	1313-E	15337	9	48	248	Tamboril ( <i>Hymenolobium cf. modestum</i> Ducke)		130,83	16,00	COF
X	410820	UPA 03	A	1313-E	15490	1	20	200	Garapeira ( <i>Apuleia leiocarpa</i> (Vogel) J.F. Macbr.)		124,14	17,00	COF
	391834	UPA 03	A	1313-E	16053	6	18	124	Faveira-ferro ( <i>Dinizia excelsa</i> Ducke)	Faveira-ferro ( <i>Dinizia excelsa</i> Ducke)	121,59	15,00	COF
X	406561	UPA 03	A	1313-E	15045	9	2	175	Tamboril ( <i>Hymenolobium cf. modestum</i> Ducke)		113,00	24,00	COF
X	338889	UPA 03	A	1313-E	16071	6	37	231	Embireira ( <i>Couratari stellata</i> A. C. Sm.)	Embireira ( <i>Couratari stellata</i> A. C. Sm.)	101,86	18,00	COF
X	406559	UPA 03	A	1313-E	15473	3	1	20	Castanheira ( <i>Bertholletia excelsa</i> Humb. & Bonpl.)		100,27	22,00	COF
X	412626	UPA 03	A	1313-E	16251	2	16	33	Mirindiba-preta ( <i>Terminalia amazonica</i> (J.F. Gmel) Exell.)		98,04	16,00	COF
✓	338888	UPA 03	A	1313-E	16365	7	45	75	Tapi ( <i>Tapii</i> )		99,04	16,00	COF

Área colhida 2011



Imagem de 2014

Área não colhida



**RONDÔNIA**

**UPA 01: 1.587 ha**

**Censo**

<b>m³/ha</b>	<b>Árv/ha</b>
80,7	16

Raras  
DMC  
Matrizes



**Aptas para corte**

<b>m³/ha</b>	<b>Árv/ha</b>
21,2	2,6

Ocas  
Riscos Op.  
Não Loc.



**Colhidas**

<b>m³/ha</b>	<b>Árv/ha</b>
14	1,8

## Melhoria contínua da eficiência



## RASTREABILIDADE DESDE A ÁRVORE ATÉ O PACOTE EXPEDIDO



**4.** Quando a madeira é beneficiada, o **RG** identifica sua origem



**5.** Nos fardos de madeira, o **RG** identifica as toras usadas



**6.** No carregamento, o **RG** garante a origem do fardos



**7.** No produto acabado, o **RG** garante a qualidade e sua origem

Ser

Ordem de Produção

Incluir | Buscar | Exportar | Exportar | Favoritos | Ajuda | Traduzir

	Id	Ordem de Produção	PlanoOperacao	Id Unid. Gestão	Fornecedor	Id Contrato	Responsável	Encerramento	Mudas Compradas	Data inicial	Data final
	134	Carga Dados	Plano 2012/2013	Serraria	AMATA S/A	Interno		<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	01/01/2011	31/12/2014

Ativo | Registros: 1

Boletim

Incluir | Buscar | Exportar | Exportar | Favoritos | Ajuda | Detalhes | Traduzir

			Id	Id Pacote	Data Produção	Status	Finalizado?	Apontamento Individual	Qty Inicial	Qty Estoque ↑	Operação	Data Real
X			6353	12466	30/10/2013	Aprovado	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	72,12890	72,12890	Secagem em Estufa	11/03/2014
X			5271	13765	18/01/2014	Aprovado	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	5,44000	5,44000	Secagem em Estufa	20/01/2014
			6259	11057	01/09/2013	Indefinido	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4,71430	4,71430	Expedição	13/03/2014
			6260	11056	18/08/2013	Indefinido	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4,63100	4,63100	Expedição	13/03/2014
X			5895	13958	28/01/2014	Aprovado	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4,51500	4,51500	Secagem em Estufa	06/02/2014
X			5896	13959	27/01/2014	Aprovado	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	4,25700	4,25700	Secagem em Estufa	06/02/2014



**JATOBÁ** / *HYMENAEA INTERMEDIA* DUCKE



**PEQUI** / *CARYOCAR VILLOSUM* (AUBL.) PERS.



**ANGELIM-PEDRA** /  
*HYMENOLOBIUM HETEROCARPUM* DUCKE



**FAVEIRA-FERRO** / *DINIZIA EXCELSA* DUCKE



**GUARIÚBA** / *CLARISIA RACEMOSA* RUIZ & PAV.



**JEQUITIBÁ** / *ALLANTOMA DECANDRA* (DUCKE)



**ROXINHO** / *PELTOGYNE PANICULATA* BENTH.



**CEDRO-ROSA** / *CEDRELA FISSILIS* VELL.



**FREIJÓ** / *CORDIA GOELDIANA* HUBER



**PEQUIARANA** / *CARYOCAR GLABRUM* PERS.



**MUIRACATIARA** / *ASTRONIUM LECOINTEI* DUCKE



**SUCUPIRA-AMARELA** /  
*BOWDICHIA NITIDA* SPRUCE EX BENTH.



**CUMARU** / *DIPTERYX ODORATA* (AUBL.) WILLD.



**GARAPEIRA** /  
*APULEIA LEIOCARPA* (VOGEL) J.F.MACBR.



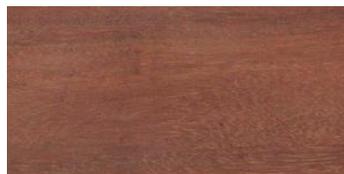
**MUIRAPIRANGA** / *BROSIMUM RUBESCENS* TAUB.



**PARICÁ** /  
*SCHYZOLOBIUM AMAZONICUM* HUBER EX DUCKE



**SUCUPIRA-PRETA** /  
*DIPLOTROPIS RODRIGUESII* H.C. LIMA



**CUIÚBA** / *GOUPIA GLABRA* AUBL.

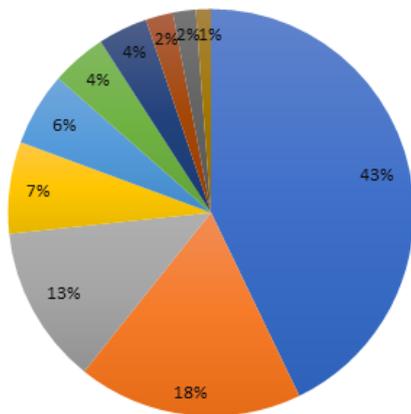


**GARROTE** / *BAGASSA GUIANENSIS* AUBL.



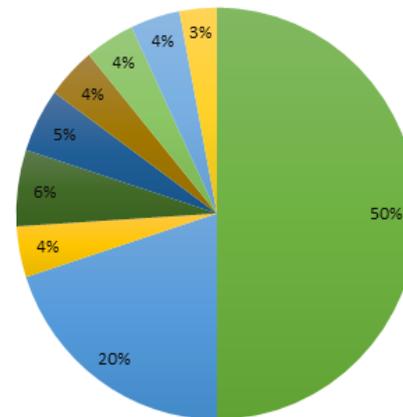
**TAUARI** / *COURATARI STELLATA* A. C. SM.

## Espécies



- Faveira-ferro
- Embireira
- Angelim-Pedra
- Muiracatiara
- Cumarú
- Cambará-rosa
- Ipê-amarelo
- Cupiúba
- Roxinho
- Guariúba

## Países

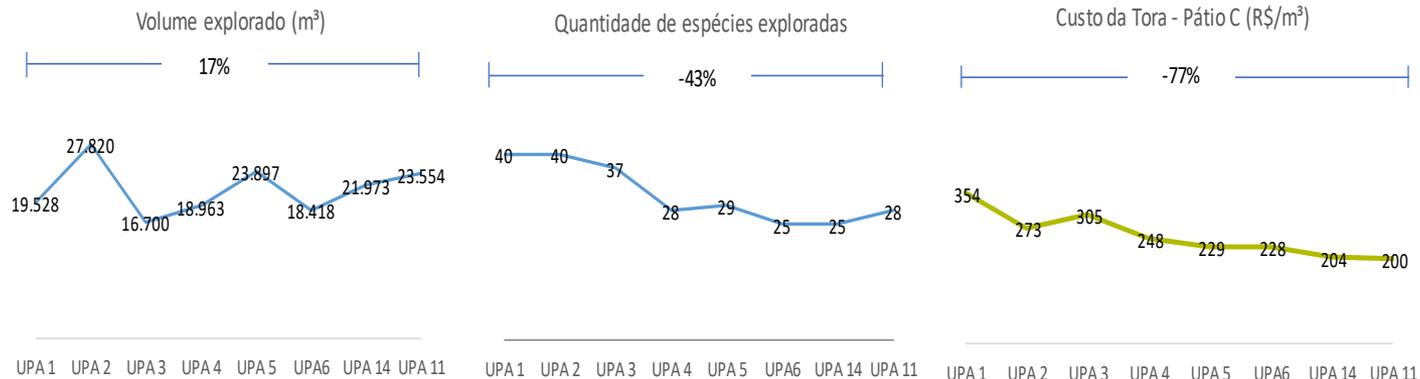


- Holanda
- Estados Unidos
- Inglaterra
- Belgica
- França
- Alemanhã
- Brasil
- Cuba
- Portugal



# I N D I C A D O R E S

## Operações - RO



- 1) Aprendizagem no inventário;
- 2) Primarização da indústria;
- 3) Colheita apenas com contrato firmado;
- 4) Realização teste do oco no inventário;

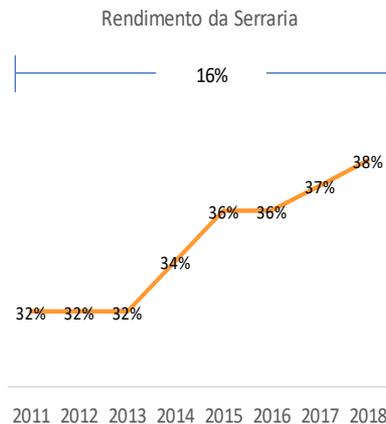
- 1) Definição dos clientes;
- 2) Colheita apenas com contrato firmado;
- 3) Não explorar espécies sem mercado garantido;

- 1) Primarização da operação;
- 2) Treinamento e manutenção da equipe de campo;
- 3) Ganhos operacionais (Novos sistemas de colheita);
- 4) Diminuição do nº de espécies;

## Operações - RO



- 1) Primarização da serragem;
- 2) Alterações na linha de produção melhorando movimentação da madeira e ergonomia;
- 3) Investimento em equipamento;
- 4) Treinamento equipe;

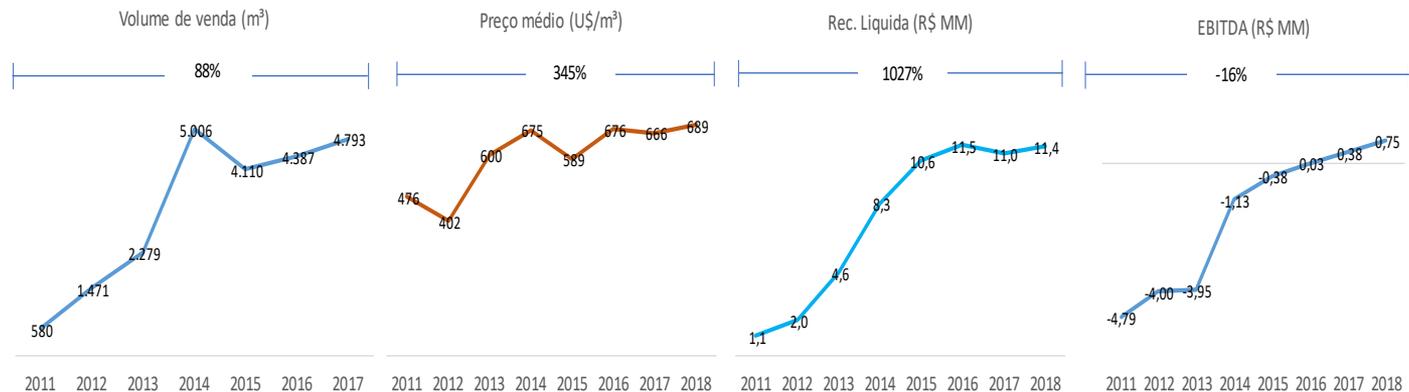


- 1) Otimização dos pedidos em parceria com os clientes;
- 2) Processamento das espécies no momento certo, evitando perda de qualidade das toras;
- 3) Treinamento da equipe;



- 1) Resultado das ações operacionais realizadas na floresta;
- 2) Resultado das ações operacionais realizadas na indústria;

## Operações - RO



- 1) Novos contratos firmados com clientes;
- 2) Melhoria no processo de qualidade do produto;

- 1) Forte trabalho de desenvolver mercado nos padrões de sustentabilidade;
- 2) Melhoria no processo de qualidade;
- 3) Venda de 95% para mercado externo;

- 1) Melhor aproveitamento das toras;
- 2) Maior volume de serrado disponível;
- 3) Melhor preço médio pelo produto;
- 4) Destinação da produção ao mercado externo;

- 1) Resultado das ações operacionais floresta e indústria;
- 2) Resultado das ações comerciais;
- 3) Renegociação dos preços com prestadores de serviços transporte e aduaneiro



# I M A G E N S











**CUIDADO**  
Este elemento es  
una pieza  
de maquinaria





**OBRIGADO**



A M A T A